

## Einzelmodul als Weiterbildung

# Strategisches Management im Gesundheitswesen

Das Einzelmodul ist Teil des weiterbildenden 8semestrigen Bachelorstudiengangs "Angewandte Gesundheitswissenschaften" und wird dort im 5. Semester angeboten.

### Studienziele

Kennen und Anwenden geeigneter Strategien, Konzepte und Methoden zur Führung von Organisationen im Gesundheitswesen sowie die grundlegende Bedeutung der Unternehmenskultur.

### Die Studierenden

- kennen die Herkunft und die Bedeutung des Begriffs Strategisches Management in der Betriebswirtschaftslehre.
- kennen Konzepte und Instrumente des Strategischen Managements.
- die unterschiedlichen Strategietypen.
- kennen die Bedeutung strategischer Planung für die Zukunft von Unternehmen.
- kennen die Besonderheiten des Gesundheitsmarktes und die Konsequenzen für das Strategische Management.
- kennen die grundlegenden Modelle, Ansätze, Analyse- und Planungsmethoden des Strategischen Managements.
- können die Schritte des Strategischen Management-Prozesses nachvollziehen und selbständig anhand gesundheitssystemrelevanter Beispiele anwenden.
- können grundlegende Instrumente des Strategische Managements in der Praxis der Gesundheitswirtschaft anwenden.
- können die Notwendigkeit strategischer Planungsprozesse im Gesundheitswesen inhaltlich begründen und kritisch hinterfragen.
- können ausgehend von den Besonderheiten des Gesundheitsmarktes geeignete Konzepte des Strategischen Managements auswählen und ihre Anwendung beschreiben.
- können bestehende Leitbilder von Organisationen des Gesundheitswesens kritisch analysieren und konkrete Verbesserungsvorschläge entwickeln.

### Zielgruppe

Das Einzelmodul richtet sich vorrangig Berufstätige im Gesundheitswesen, die interessiert sind an:

- einer Weiterqualifizierung neben der Berufstätigkeit,
- einem akademischen Abschluss,
- der Zusammenarbeit mit anderen Berufsgruppen im Gesundheitswesen,
- gesundheitswissenschaftlichen Grundlagen für die Anwendung in der Berufspraxis und der Entwicklung innovativer Maßnahmen und Projekte,
- Organisationsentwicklung, Projektmanagement und Qualitätssicherung und
- neuen Methoden und Konzepten der Organisation der Krankenversorgung, Gesundheitsförderung und Prävention.

### Modulinhalte

- Grundlagen des strategischen Managements
  - Strategiebegriff
  - Geschichtliche Entwicklung
  - Strategische Methoden
  - Planungsebenen

## Einzelmodul als Weiterbildung

- Unternehmensstrategie und Unternehmenskultur
  - Elemente und Ebenen
  - Wechselwirkungen und Erklärungsansätze
  - Integriertes strategisches Management
  - Unternehmensleitbilder als zentrales Führungsinstrument des normativen Managements
- Konzepte und Instrumente des strategischen Managements
  - Geschäftsdefinition
  - Umweltanalyse
  - Unternehmensanalyse
  - SWOT-Analyse
  - 5-Forces-Modell nach Porter
  - Strategische Erfolgspotentiale

### Voraussetzungen

Die Zulassungsvoraussetzungen sind gemäß [Studien- und Prüfungsordnung](#) für das Studium von einzelnen Modulen aus bestimmten Studiengängen und der Studien- und Prüfungsordnung des zugrundeliegenden weiterbildenden Bachelorstudiengangs "Betriebswirtschaftslehre in der Pflege" geregelt.

Als Zulassungsvoraussetzung gilt der Nachweis über die Hochschulzugangsberechtigung in Form der allgemeinen oder fachgebundenen Hochschulreife (Abitur), der Fachhochschulreife oder vergleichbarer Abschlüsse.

Besonders befähigte Berufstätige, die keine Hochschulreife besitzen, können unter bestimmten Voraussetzungen die für das Studium erforderlichen Kenntnisse und Fähigkeiten durch das erfolgreiche Ablegen einer Feststellungsprüfung nachweisen.

### [weitere Informationen zum Hochschulzugang](#)

Zusätzlich sind eine erfolgreich abgeschlossene Berufsausbildung im Gesundheits- oder Sozialwesen oder ein vergleichbarer erster akademischer Abschluss sowie eine mindestens einjährige Berufspraxis im Gesundheits- oder Sozialwesen erforderlich.

Kann eine erfolgreich abgeschlossene Berufsausbildung im Gesundheits- oder Sozialwesen oder ein vergleichbarer erster akademischer Abschluss nicht nachgewiesen werden, sind zusätzlich mindestens 3 Jahre Berufstätigkeit im Gesundheits- oder Sozialwesen erforderlich.

### Studienorganisation

Die Präsenzphase zum Einzelmodul wird mit einer Phase des Selbststudiums kombiniert. Das ermöglicht so einerseits zeitliche Flexibilität und andererseits Austausch und Diskussion mit dem Lehrenden sowie anderen Studierenden. Die Präsenzphase findet am Standort Magdeburg i.d.R. an einem Freitag (14.00 - 18.00 Uhr) und einem Samstag (09.00 - 16.45 Uhr) statt.

In der Selbstlernphase werden Studientexte selbstständig bearbeitet, die zur Vorbereitung auf die Lehrveranstaltung dienen. Dafür werden den Studierenden Lektüresammlungen, Übungsmaterialien und eine Online-Lernplattform zur Verfügung gestellt. Für die Bearbeitung der Studienbriefe wird von einem durchschnittlichen Arbeits- und Zeitaufwand von zehn Stunden pro Woche ausgegangen.

## *Einzelmodul als Weiterbildung*

### **Zeitlicher Aufwand / Workload**

Der Workload für das Einzelmodul beträgt 125 Stunden (17 Std. Präsenz + 108 Std. Selbststudium) und wird mit 5 Credits bewertet.

### **Prüfungsleistung**

Die Prüfungsleistung für dieses Modul ist in der [Studien- und Prüfungsordnung](#) für das Studium von einzelnen Modulen aus bestimmten weiterbildenden Studiengängen vom 20.11.2019 geregelt.

Die Prüfung erfolgt in Form einer Einsendeaufgabe.

### **Gebühren**

Für das Studium des Einzelmoduls wird eine Gebühr entsprechend der [Gebührenordnung](#) vom 18.12.2019 in Höhe von 450 € erhoben.

Interessieren Sie sich für Fördermöglichkeiten in der Weiterbildung? Informieren Sie sich und Fragen Sie gerne bei der [Weiterbildungsberatung](#) des Zentrums für Weiterbildung nach.